



31 / 01 / 2013

Cadre d'Intervention Transversal « Soutenir le renforcement des capacités »

Réunion d'information et de dialogue

développeur d'avenirs durables

Plan

1. Contexte

2. Définitions

3. Enjeux

4. Pratiques de l'aide française et de l'AFD

5. Orientations stratégiques

6. Plan d'actions

1

Contexte

■ AFD

- *Historiquement : métier de banquier du développement*
- *Élargissements successifs de son mandat*

■ AFD aujourd'hui

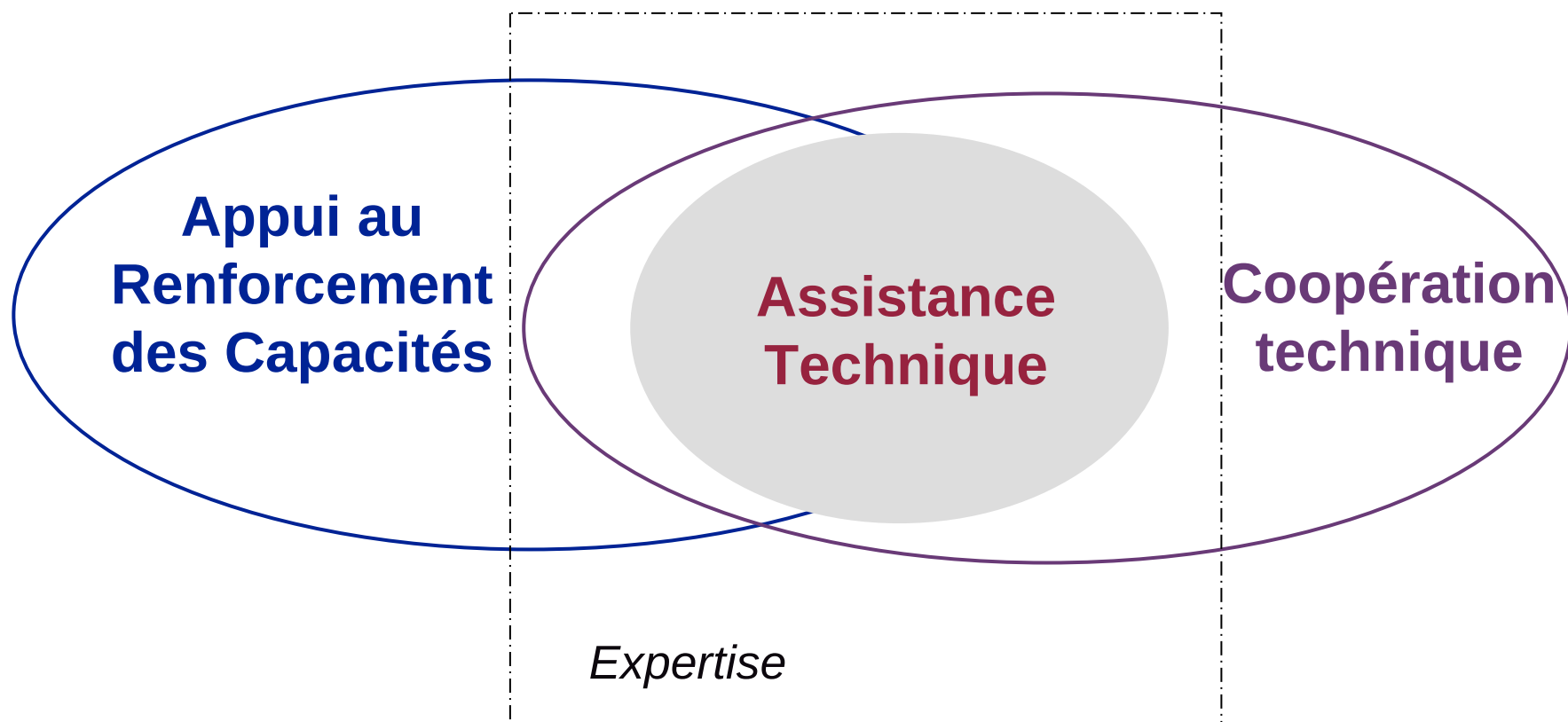
- *Banque de développement ⇒ sécurisation des financements, solidités contreparties, pérennité*
- *Agence de développement ⇒ prog. d'appui au RC ; amélioration des performances*
- *Institution bilatérale ⇒ vecteur de l'influence française*

■ Pourquoi ce CIT ?

- *Structuration de la démarche AFD en matière de soutien au RC*

2

Définitions



3

Enjeux d'une politique de soutien au RC

■ Répondre à une demande des partenaires

- *PMA et **Etats fragiles**: fondamentaux du fonctionnement d'une organisation*
- *Autres pays zone traditionnelle : progression dans l'exercice des missions / responsabilités*
- *Pays Emergents & nvx pays : appuis pointus / échanges entre pairs / savoir-faire français*
- *Outre-mer français : compétences techniques spécifiques*

■ Accroître / affirmer la valeur ajoutée de l'AFD, banque et agence de développement

- Des atouts :
 - *Connaissances des secteurs et zones d'intervention*
 - *Sur mesure*
- Des spécificités r/t aux autres bailleurs :
 - *Agence bilatérale : mise en relation avec l'expérience française*
 - *Banque : mode opératoire responsabilisant*

4

Pratiques de l'aide française & de l'AFD

■ Aide française

- Un savoir-faire mais pas de stratégie globale d'appui au RC
- Un dispositif multiple aussi bien sur l'expertise que dans les responsabilités

■ AFD

- 2 modalités d'accompagnement :
 - *Fonction de conseil des équipes AFD et formations CEFEB*
 - *Financement d'expertise / d'opérations dédiées*
- Appui au RC dans la majorité des projets mais logiques différentes :
investissement ciblé / politiques publiques / acteurs
- Enjeux et instruments financiers différents par zones géographiques : *subvention zone traditionnelle / budget consultants ailleurs*



■ Conclusions pratiques AFD

- Pratiques anciennes qui s'appuient sur une expertise interne
- Des limites : *moyens / nouvelles géographies / prisme « sécurisation des financements »*

■ Finalité :

Renforcer l'impact développemental de l'intervention AFD, et son rôle d'influence, à travers une attention renouvelée au RC

■ 3 objectifs stratégiques

1. Améliorer la performance opérationnelle de l'AFD

- *Réponses opérationnelles adaptées aux différentes zones géographiques*
- *Dimension accompagnement au changement des opérations*
- *Opérations à objectifs « performance des acteurs »*

2. Accroître la valeur ajoutée et l'influence de l'AFD

- *Combiner offre financière et offre technique ⇨ attractivité*

3. Améliorer le pilotage et la redevabilité

- *Passer de l'ATR à l'appui au RC*

1. Développer un corpus méthodologique et de connaissance (culture)

- **Structurer et diffuser un savoir** : *formation (chgmt), production connaissance, culture*
- **Cadre d'analyse / analyse amont** : *supports CIP / CIS + grille analyse aspects institutionnels par secteur*
- **Phases d'exécution : enjeux et outils** : *guide du financement des appuis au RC + chantier interaction AFD / expertise*

2. Adapter les démarches et moyens d'intervention aux spécificités pays

- **Zone traditionnelle y/c Etats fragiles** : *proportion subvention RC / RC acteurs*
- **Pays émergents** : *FEXTE et influence – expérience française*
- **Outre-mer français** : *adaptation modalités budget consultants*

3. Consolider le pilotage global des activités de « soutien au RC »

- **Redéfinir un cadre de redevabilité**
- **Renforcer le dialogue opérationnel au sein du dispositif français**
- **Chantier suivi / évaluation appuis au RC**



Merci de votre attention

développeur d'avenirs durables

Appui au RC à l'AFD

